



Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza  
Tel. 039/382481 – fax 039/382107

## RELAZIONE DEL TESORIERE BILANCIO DI ESERCIZIO 2015

Il primo esercizio successivo alla vigenza della novella, vede la presenza della Relazione del Tesoriere dell'Ordine degli Avvocati, elaborato che si coniuga con la nota integrativa al bilancio e con la Relazione del Presidente dell'Ente, documenti che perseguono finalità differenti, ma che si integrano vicendevolmente per una migliore comprensione del bilancio dell'anno precedente (2015) e del preventivo per l'esercizio in corso (2016).

La presente Relazione illustra le operazioni più significative che hanno caratterizzato, sotto il profilo che qui interessa, le principali attività svolte dall'Ordine nonché le nuove politiche di amministrazione adottate, che si prefiggono l'obiettivo di efficace programmazione finanziaria e di verifica periodica dell'andamento della medesima.

Alla fine del 2015 il Consiglio ha deliberato di incaricare un nuovo studio professionale, quello del Dr. Michele Scillieri (già consulente dell'Unione Lombarda degli Ordini Forensi e dell'Ordine degli Avvocati di Milano), così da avvalersi di un ausilio esterno assai competente nell'approccio alle particolari problematiche dell'Ordine e delle sue diramazioni operative e funzionali.

Dall'apporto fornito dal nuovo Consulente è conseguita la integrale revisione delle procedure contabili e la rettifica del piano dei conti contabili dell'Ordine, con finalità in termini di armonizzazione ed uniformazione della tenuta contabile interna, con risultanze di maggiore intelligibilità.



*Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza  
Tel. 039/382481 – fax 039/382107*

Sono quindi state oggetto di revisione:

- le aggregazioni dei conti nei mastri contabili, pur rimanendo invariati gli ammontari stanziati a preventivo nelle singole voci;
- la pertinenza e la suddivisione dei costi alle aree di business (attività istituzionali dell’Ordine, Organismo di Conciliazione);
- la contabilità analitica per centro di costo e di produzione di ricavo.



Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza  
Tel. 039/382481 – fax 039/382107

## Gestione dell’Ente nei suoi settori operativi e Bilancio Consuntivo

La Gestione 2015 è stata caratterizzata da un totale di Ricavi prodotti dai diversi settori operativi dell’Ordine di Euro 915.199,27, di cui si segnala il dettaglio delle (macro)voci maggiormente significative.

RICAVI DA QUOTE ANNUALI (versate dagli iscritti all’Ordine) AVVOCATI, PRATICANTI, NUOVI ISCRITTI, PRODUZIONE DI CERTIFICATI, EMISSIONE TESSERINI etc.	Euro 496.573,25
RICAVI DA CONCILIAZIONE	Euro 320.648,03
RICAVI DA VENDITA ATTIVITA’ FINANZIARIE IMMOBILIZZATE	Euro 50.019,27

La posta di maggior rilievo dei ricavi risulta essere la quota versata dagli Iscritti all’Ordine, in linea con l’esercizio precedente.



Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza  
Tel. 039/382481 – fax 039/382107

Segue tabella di confronto del numero di Iscritti negli anni 2014 e 2015.

	Al 31/12/2014	Al 31/12/2015
AVVOCATI CASSAZIONISTI	440	488
AVVOCATI	1473	1454
Totale Avvocati	1.913	1.942
PRATICANTI SEMPLICI	318	312
PRATICANTI ABILITATI	189	174
Totale Praticanti	507	486
TOTALE ISCRITTI		2.420      2.428

### Attività Organismo di conciliazione

L'attività dell'Organismo di Conciliazione si è mantenuta nel 2015 sulla scia dei volumi gestiti nel 2014 con un incremento, in termini di ricavi, di Euro 3.260,52.

Si riporta di seguito sintesi numerica relativa alle domande depositate dai Colleghi e gestite dall'Organismo

	Anno 2015	Anno 2014
Domande depositate	1117	1164
Domande definite (chiuse)	1073	932

Si segnala che è in corso una approfondita attività di revisione e studio dei processi al fine di migliorare la gestione delle partite attive e di incasso del



Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza  
Tel. 039/382481 – fax 039/382107

pagamento degli oneri ad opera delle parti istanti e delle controparti, al fine di ridurre il più possibile gli insoluti.

Per il 2016 si prevede una stabilità di fatturato rispetto all'ultimo biennio, con l'auspicio di un lieve incremento.

### Attività Finanziaria

Nel corso del 2015 vi è stato un avvicendamento dell'Istituto bancario di riferimento.

I rapporti, sia per Ordine sia per Conciliazione e Fondazione Forense, sono intrattenuti con la Banca di Credito Cooperativo di Carate Brianza, "Main sponsor" del Primo Congresso Giuridico di Monza, Como, Lecco tenutosi nel febbraio 2015; tale Istituto applica condizioni finanziarie più vantaggiose per l'Ente. Il virtuoso mutamento ha generato utile finanziario non corrente.

Quanto al conto consuntivo delle uscite e dei costi, visto il dettaglio con il quale sono indicate le varie voci, si illustrano le poste di maggiore rilievo.

Il totale complessivo dei costi è stato di Euro 883.425,70.

L'avanzo di esercizio per l'anno 2015 è dunque di Euro 31.773,57.

La voce COSTI PER SERVIZI ha subito variazioni rispetto al preventivo 2015 in ragione di quanto segue:

- avvio del Servizio di assistenza specifica sul Processo civile telematico, in modalità Help Desk e di assistenza allo sportello. Tale iniziativa era stata presentata all'Assemblea del 2015 ma il relativo esborso non era stato stimato nel preventivo, in quanto definito solo successivamente, in prossimità della sospensione estiva (costo 2015 Euro 14.640,00);



Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza  
Tel. 039/382481 – fax 039/382107

- il compenso ai mediatori nel 2015, anche su suggerimento del nuovo commercialista, è stato diversamente conteggiato. Al fine di armonizzare la gestione della competenza economica dei costi di pertinenza e dei relativi ricavi, sono stati stanziati nel conto contabile relativo “Fatture da ricevere” anche i compensi riferiti alle mediazioni aderite nel 2015, le cui quote di adesione delle parti istanti e controparti sono state incassate e fatturate nel 2015, pur in assenza di definizione nell'esercizio. Ciò ha comportato, per l'anno, un incremento dell'incidenza del costo sul relativo fatturato che dovrebbe poi a regime riallinearsi;
- è stato organicamente e funzionalmente definito, con specifico contratto di servizi, a partire dal maggio 2015, l'elenco di attività e servizi (amministrazione, segreteria, gestione informatica profili in Sfera, statistiche e verifiche inadempimenti formativi etc.) delegato alla Fondazione Forense.

Il mastro COSTI per GODIMENTO BENI DI TERZI dell'Ordine è stato mantenuto in linea con il preventivo, mentre il corrispondente mastro dell'Organismo di Conciliazione ha subito un leggero incremento, con prudenziale accantonamento delle poste relative al costo delle utenze per gli spazi occupati dall'Ordine per gli uffici di segreteria in via De Gradi.

Il mastro contabile delle QUOTE PLURIENNALI AMMORTIZZATE ha subito un aumento rispetto al preventivo 2015, in quanto si è ritenuto prudente accantonare a fondo svalutazione crediti un importo, per Euro 8.585,00, pari alle quote di iscrizione non incassate negli anni 2011-2014.

La voce ONERI DIVERSI DI GESTIONE è risultata inferiore alla previsione 2015 di circa Euro 28.000,00, malgrado la stessa ricomprenda il Contributo di avvio alle attività del Consiglio Distrettuale di Disciplina pari ad Euro 21.000,00 (contributo commisurato al numero di Iscritti di ciascun Ordine).



Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza  
Tel. 039/382481 – fax 039/382107

La riduzione di tali oneri è dipesa da una attenzione al contenimento dei costi oltre ad una riduzione, nella misura di Euro 25.000,00, del contributo ordinistico alla Fondazione Forense.

### **Dati personale dipendente ed accantonamenti indennità di anzianità e trattamenti di quiescenza**

Il COSTO DEL PERSONALE presenta un risultato di esercizio inferiore rispetto alla previsione. Va tuttavia rilevato che nel corso del 2016 dovrà auspicabilmente essere incrementato l'apporto di risorse umane dedicate all'Organismo di Conciliazione.

L'organico risulta attualmente composto da n. 1 Dirigente e n. 3 impiegate, per un monte ore complessivo di n. 472 ore medie mensili.

Il fondo accantonato negli anni per indennità di anzianità è di Euro 59.168,50.

Le PARTITE STRAORDINARIE (sopravvenienze passive ed attive) sono state prodotte principalmente dall'attività di adeguamento contabile sopra descritta, che ha riallineato per competenza alcune voci 'non di periodo'. In particolare, per l'attività di conciliazione si è provveduto a gestire i dovuti di spese ed esiti di mediazione non incassati dalle parti nel corso degli anni 2012-13-14, deliberando la antieconomicità della esazione dei medesimi, se frazionati in quote parti inferiori ai 400 Euro.

### **Fatti di rilievo post chiusura esercizio**

Non si segnalano fatti di rilievo.

### **Destinazione avanzo economico**

L'avanzo economico di esercizio viene destinato a riserva straordinaria.



Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza  
Tel. 039/382481 – fax 039/382107

## Composizione disponibilità liquide

Si richiama il dettaglio contenuto a pagina 9 della Nota integrativa, da intendersi qui trascritto, con la precisazione che, ad esclusione della gestione patrimoniale ancora domiciliata presso Unicredit, tutte le altre posizioni di conto corrente sono operative presso BCC di Carate Brianza, Filiale di Monza.

L'andamento sostanzialmente altalenante, se non negativo, dei mercati, ha indotto il Consiglio ad un contegno di estrema prudenza, che ha determinato lo scongiurarsi di perdite.

Quanto alla bozza di bilancio di Fondazione Forense, si richiama il contenuto della relativa nota integrativa.

Monza, 27 maggio 2016

Il Consigliere Tesoriere  
(Avv.) Roberto De Vito